

УТВЕРЖДАЮ

Заместитель директора Департамента
организации медицинской помощи и
санаторно-курортного дела,
Администратор приоритетного проекта
«Создание новой модели медицинской
организации, оказывающей первичную
медико-санитарную помощь»


Э.К. Вергазова

СОГЛАСОВАНО

Эксперт приоритетного проекта
«Создание новой модели медицинской
организации, оказывающей первичную
медико-санитарную помощь»,
руководитель проекта «Бережливая
поликлиника» Государственной
корпорации «Росатом»


В.Ф. Арженцов

**Стандарт оформления тактического плана реализации, создаваемого в
рамках реализации приоритетного проекта «Создание новой модели
медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную
помощь»**

1. Настоящий Стандарт оформления тактического плана реализации, создаваемого в рамках реализации приоритетного проекта «Создание новой модели медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь» разработан в целях обеспечения единого подхода к оформлению тактического плана реализации (далее – ТПР) при реализации приоритетного проекта «Создание новой модели медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь» (далее – приоритетный проект) и создается на основании пунктов дорожной карты (ТФ-1).

2. Общие требования.

2.1. ТПР составляется для каждого проекта, открытого в рамках реализации приоритетного проекта «Создание новой модели медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь».

2.2. ТПР оформляется на бумажном носителе вручную или с использованием компьютерной программы для работы с электронными таблицами и выполняется на отдельном листе с заданным форматом не менее А1 (594×841 мм).

3. Оформление названия и заголовков.

3.1. В верхнем левом углу листа указывается наименование документа – «Тактический план реализации проекта» и наименование проекта.

Тактический план реализации проекта (наименование проекта)		Команда исполнителей проекта	Подразделение	Должность	Подпись	Инициалы	Дата разработки:
Проект:	№ п/п						Согласованый за ТПР:
Медицинская организация:							Проект реализован при участии исполнителя (ФИО, дата/год):
Руководитель проекта:							
Исполнитель проекта:							
Содержание работ		Сроки реализации проекта				Согласованый	
№ п/п	7.01.11	7.01.12	7.01.13	7.01.14	7.01.15	7.01.16	7.01.17
1							
2							
3							
4							
5							
6							

3.2. В заголовочной части таблицы выделяют 9 столбцов:

3.2.1. столбец № 1 содержит блоки информации «Дата начала проекта», «Дата завершения проекта». Дата начала и дата завершения проекта указываются в формате дд.мм.гг;

Тактический план реализации проекта (наименование проекта)		Команда исполнителей проекта	Подразделение	Должность	Подпись	Инициалы	Дата разработки:
Проект:	№ п/п						Согласованый за ТПР:
Медицинская организация:							Проект реализован при участии исполнителя (ФИО, дата/год):
Руководитель проекта:							
Исполнитель проекта:							
Содержание работ		Сроки реализации проекта				Согласованый	
№ п/п	7.01.11	7.01.12	7.01.13	7.01.14	7.01.15	7.01.16	7.01.17
1							
2							
3							
4							
5							
6							

3.2.2. столбец № 2 содержит блоки информации «Проект», «Медицинская организация», «Руководитель проекта». В данных полях указываются соответственно наименование проекта, полное наименование медицинской организации, фамилия, имя и отчество руководителя проекта;

Тактический план реализации проекта (наименование проекта)		Команда исполнителей проекта	Подразделение	Должность	Подпись	Инициалы	Дата разработки:
Проект:	№ п/п						Согласованый за ТПР:
Медицинская организация:							Проект реализован при участии исполнителя (ФИО, дата/год):
Руководитель проекта:							
Исполнитель проекта:							
Содержание работ		Сроки реализации проекта				Согласованый	
№ п/п	7.01.11	7.01.12	7.01.13	7.01.14	7.01.15	7.01.16	7.01.17
1							
2							
3							
4							
5							
6							

3.2.3. столбец № 3 – «Регистрационный № ___ от ___ дд.мм.гг». В данном поле указывается порядковый номер ТПР и дата его утверждения.

Тактический план реализации проекта (наименование проекта)		Команда исполнителей проекта	Подразделение	Должность	Подпись	Инициалы	Дата разработки:
Проект:	№ п/п						Согласованый за ТПР:
Медицинская организация:							Проект реализован при участии исполнителя (ФИО, дата/год):
Руководитель проекта:							
Исполнитель проекта:							
Содержание работ		Сроки реализации проекта				Согласованый	
№ п/п	7.01.11	7.01.12	7.01.13	7.01.14	7.01.15	7.01.16	7.01.17
1							
2							
3							
4							
5							
6							

3.2.4. столбец № 4 – «Команда проекта». В данном поле указываются фамилия, имя и отчество участников команды исполнителей проекта;

Тактический план реализации проекта		Инициатор проекта	Подразделение	Должность	Подпись	Инициатор	Дата разработки																																																																																								
Проект:	Матричная организация:																																																																																														
Инициатор проекта:	Матричная организация:																																																																																														
Руководитель проекта:																																																																																															
Инициатор проекта:	Содержание работ	Сроки реализации проекта																																																																																													
Инициатор проекта:		7.000	8.000	9.000	10.000	11.000	12.000	13.000	14.000	15.000	16.000	17.000	18.000	19.000	20.000	21.000	22.000	23.000	24.000	25.000	26.000	27.000	28.000	29.000	30.000	31.000	32.000	33.000	34.000	35.000	36.000	37.000	38.000	39.000	40.000	41.000	42.000	43.000	44.000	45.000	46.000	47.000	48.000	49.000	50.000	51.000	52.000	53.000	54.000	55.000	56.000	57.000	58.000	59.000	60.000	61.000	62.000	63.000	64.000	65.000	66.000	67.000	68.000	69.000	70.000	71.000	72.000	73.000	74.000	75.000	76.000	77.000	78.000	79.000	80.000	81.000	82.000	83.000	84.000	85.000	86.000	87.000	88.000	89.000	90.000	91.000	92.000	93.000	94.000	95.000	96.000	97.000	98.000	99.000	100.000

3.2.5. столбец № 5 – «Подразделение». В данном поле указывается наименование подразделения, сотрудником которого является участник команды исполнителей проекта;

Тактический план реализации проекта		Инициатор проекта	Подразделение	Должность	Подпись	Инициатор	Дата разработки																																																																																								
Проект:	Матричная организация:																																																																																														
Инициатор проекта:	Матричная организация:																																																																																														
Руководитель проекта:																																																																																															
Инициатор проекта:	Содержание работ	Сроки реализации проекта																																																																																													
Инициатор проекта:		7.000	8.000	9.000	10.000	11.000	12.000	13.000	14.000	15.000	16.000	17.000	18.000	19.000	20.000	21.000	22.000	23.000	24.000	25.000	26.000	27.000	28.000	29.000	30.000	31.000	32.000	33.000	34.000	35.000	36.000	37.000	38.000	39.000	40.000	41.000	42.000	43.000	44.000	45.000	46.000	47.000	48.000	49.000	50.000	51.000	52.000	53.000	54.000	55.000	56.000	57.000	58.000	59.000	60.000	61.000	62.000	63.000	64.000	65.000	66.000	67.000	68.000	69.000	70.000	71.000	72.000	73.000	74.000	75.000	76.000	77.000	78.000	79.000	80.000	81.000	82.000	83.000	84.000	85.000	86.000	87.000	88.000	89.000	90.000	91.000	92.000	93.000	94.000	95.000	96.000	97.000	98.000	99.000	100.000

3.2.6. столбец № 6 – «Должность». В данном поле указывается наименование должности участника команды исполнителей проекта;

Тактический план реализации проекта		Инициатор проекта	Подразделение	Должность	Подпись	Инициатор	Дата разработки																																																																																								
Проект:	Матричная организация:																																																																																														
Инициатор проекта:	Матричная организация:																																																																																														
Руководитель проекта:																																																																																															
Инициатор проекта:	Содержание работ	Сроки реализации проекта																																																																																													
Инициатор проекта:		7.000	8.000	9.000	10.000	11.000	12.000	13.000	14.000	15.000	16.000	17.000	18.000	19.000	20.000	21.000	22.000	23.000	24.000	25.000	26.000	27.000	28.000	29.000	30.000	31.000	32.000	33.000	34.000	35.000	36.000	37.000	38.000	39.000	40.000	41.000	42.000	43.000	44.000	45.000	46.000	47.000	48.000	49.000	50.000	51.000	52.000	53.000	54.000	55.000	56.000	57.000	58.000	59.000	60.000	61.000	62.000	63.000	64.000	65.000	66.000	67.000	68.000	69.000	70.000	71.000	72.000	73.000	74.000	75.000	76.000	77.000	78.000	79.000	80.000	81.000	82.000	83.000	84.000	85.000	86.000	87.000	88.000	89.000	90.000	91.000	92.000	93.000	94.000	95.000	96.000	97.000	98.000	99.000	100.000

3.2.7. столбец № 7 – «Подпись». В данном поле ставятся подписи участников команды исполнителей проекта;

Тактический план реализации проекта		Инициатор проекта	Подразделение	Должность	Подпись	Инициатор	Дата разработки																																																																																								
Проект:	Матричная организация:																																																																																														
Инициатор проекта:	Матричная организация:																																																																																														
Руководитель проекта:																																																																																															
Инициатор проекта:	Содержание работ	Сроки реализации проекта																																																																																													
Инициатор проекта:		7.000	8.000	9.000	10.000	11.000	12.000	13.000	14.000	15.000	16.000	17.000	18.000	19.000	20.000	21.000	22.000	23.000	24.000	25.000	26.000	27.000	28.000	29.000	30.000	31.000	32.000	33.000	34.000	35.000	36.000	37.000	38.000	39.000	40.000	41.000	42.000	43.000	44.000	45.000	46.000	47.000	48.000	49.000	50.000	51.000	52.000	53.000	54.000	55.000	56.000	57.000	58.000	59.000	60.000	61.000	62.000	63.000	64.000	65.000	66.000	67.000	68.000	69.000	70.000	71.000	72.000	73.000	74.000	75.000	76.000	77.000	78.000	79.000	80.000	81.000	82.000	83.000	84.000	85.000	86.000	87.000	88.000	89.000	90.000	91.000	92.000	93.000	94.000	95.000	96.000	97.000	98.000	99.000	100.000

3.2.8. столбец № 8 содержит ячейки «Утверждаю» и «Согласовано».

ТПР утверждается заказчиком проекта.

Заказчик проекта – лицо, отвечающее за результаты процесса, формулирующее требования к улучшению ключевых показателей эффективности проекта, устанавливающее параметры реализации проекта, обеспечивающее предоставление ресурсов – кадровых, финансовых, административных.

ТПР согласовывается руководителем проекта.

Руководитель проекта – лицо, организующее работу в проекте, обеспечивающее выполнение требований заказчика и отвечающее за улучшение процесса, осуществляющее реализацию проекта с использованием ресурсов, предоставленных заказчиком.

Тактический план реализации проекта		№ п/п	Кодыча исполнитель проекта	Подразделение	Должность	Подпись	Инициалы	Дата разработки:																																																																																																
Проект:	Сроки реализации проекта																																																																																																							
Имя точки зрения:	Матрица ответственности	Сроки реализации проекта						1000000	Ответственный за ТПР: Проект реализован при участии эксперта (Фамилия, имя-отчество)																																																																																															
Имя точки зрения:	Матрица ответственности		7.000	8.000	9.000	10.000	11.000			12.000	13.000	14.000	15.000	16.000	17.000	18.000	19.000	20.000	21.000	22.000	23.000	24.000	25.000	26.000	27.000	28.000	29.000	30.000	31.000	32.000	33.000	34.000	35.000	36.000	37.000	38.000	39.000	40.000	41.000	42.000	43.000	44.000	45.000	46.000	47.000	48.000	49.000	50.000	51.000	52.000	53.000	54.000	55.000	56.000	57.000	58.000	59.000	60.000	61.000	62.000	63.000	64.000	65.000	66.000	67.000	68.000	69.000	70.000	71.000	72.000	73.000	74.000	75.000	76.000	77.000	78.000	79.000	80.000	81.000	82.000	83.000	84.000	85.000	86.000	87.000	88.000	89.000	90.000	91.000	92.000	93.000	94.000	95.000	96.000	97.000	98.000	99.000	100.000						
Имя точки зрения:	Матрица ответственности		1	2	3	4	5			6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
Имя точки зрения:	Матрица ответственности		1	2	3	4	5			6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100

3.2.9. столбец № 9 включает в себя поля «Дата разработки», «Ответственный за ТПР» и «Проект реализован при участии эксперта_____». В данных полях указываются фамилия, имя, отчество эксперта по бережливому производству, при участии которого реализуется данный проект, его должность.

Тактический план реализации проекта		№ п/п	Кодыча исполнитель проекта	Подразделение	Должность	Подпись	Инициалы	Дата разработки:																																																																																																
Проект:	Сроки реализации проекта																																																																																																							
Имя точки зрения:	Матрица ответственности	Сроки реализации проекта						1000000	Ответственный за ТПР: Проект реализован при участии эксперта (Фамилия, имя-отчество)																																																																																															
Имя точки зрения:	Матрица ответственности		7.000	8.000	9.000	10.000	11.000			12.000	13.000	14.000	15.000	16.000	17.000	18.000	19.000	20.000	21.000	22.000	23.000	24.000	25.000	26.000	27.000	28.000	29.000	30.000	31.000	32.000	33.000	34.000	35.000	36.000	37.000	38.000	39.000	40.000	41.000	42.000	43.000	44.000	45.000	46.000	47.000	48.000	49.000	50.000	51.000	52.000	53.000	54.000	55.000	56.000	57.000	58.000	59.000	60.000	61.000	62.000	63.000	64.000	65.000	66.000	67.000	68.000	69.000	70.000	71.000	72.000	73.000	74.000	75.000	76.000	77.000	78.000	79.000	80.000	81.000	82.000	83.000	84.000	85.000	86.000	87.000	88.000	89.000	90.000	91.000	92.000	93.000	94.000	95.000	96.000	97.000	98.000	99.000	100.000						
Имя точки зрения:	Матрица ответственности		1	2	3	4	5			6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
Имя точки зрения:	Матрица ответственности		1	2	3	4	5			6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100

3.3. В подзаголовочной части располагаются столбцы:

3.3.1. столбец «Стадии реализации проекта»,

Тактический план реализации проекта		№ п/п	Кодыча исполнитель проекта	Подразделение	Должность	Подпись	Инициалы	Дата разработки:																																																																																																
Проект:	Сроки реализации проекта																																																																																																							
Имя точки зрения:	Матрица ответственности	Сроки реализации проекта						1000000	Ответственный за ТПР: Проект реализован при участии эксперта (Фамилия, имя-отчество)																																																																																															
Имя точки зрения:	Матрица ответственности		7.000	8.000	9.000	10.000	11.000			12.000	13.000	14.000	15.000	16.000	17.000	18.000	19.000	20.000	21.000	22.000	23.000	24.000	25.000	26.000	27.000	28.000	29.000	30.000	31.000	32.000	33.000	34.000	35.000	36.000	37.000	38.000	39.000	40.000	41.000	42.000	43.000	44.000	45.000	46.000	47.000	48.000	49.000	50.000	51.000	52.000	53.000	54.000	55.000	56.000	57.000	58.000	59.000	60.000	61.000	62.000	63.000	64.000	65.000	66.000	67.000	68.000	69.000	70.000	71.000	72.000	73.000	74.000	75.000	76.000	77.000	78.000	79.000	80.000	81.000	82.000	83.000	84.000	85.000	86.000	87.000	88.000	89.000	90.000	91.000	92.000	93.000	94.000	95.000	96.000	97.000	98.000	99.000	100.000						
Имя точки зрения:	Матрица ответственности		1	2	3	4	5			6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
Имя точки зрения:	Матрица ответственности		1	2	3	4	5			6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100

3.3.2. столбец «№ п/п»,

Тактический план реализации проекта		№ п/п	Кодыча исполнитель проекта	Подразделение	Должность	Подпись	Инициалы	Дата разработки:																																																																																																
Проект:	Сроки реализации проекта																																																																																																							
Имя точки зрения:	Матрица ответственности	Сроки реализации проекта						1000000	Ответственный за ТПР: Проект реализован при участии эксперта (Фамилия, имя-отчество)																																																																																															
Имя точки зрения:	Матрица ответственности		7.000	8.000	9.000	10.000	11.000			12.000	13.000	14.000	15.000	16.000	17.000	18.000	19.000	20.000	21.000	22.000	23.000	24.000	25.000	26.000	27.000	28.000	29.000	30.000	31.000	32.000	33.000	34.000	35.000	36.000	37.000	38.000	39.000	40.000	41.000	42.000	43.000	44.000	45.000	46.000	47.000	48.000	49.000	50.000	51.000	52.000	53.000	54.000	55.000	56.000	57.000	58.000	59.000	60.000	61.000	62.000	63.000	64.000	65.000	66.000	67.000	68.000	69.000	70.000	71.000	72.000	73.000	74.000	75.000	76.000	77.000	78.000	79.000	80.000	81.000	82.000	83.000	84.000	85.000	86.000	87.000	88.000	89.000	90.000	91.000	92.000	93.000	94.000	95.000	96.000	97.000	98.000	99.000	100.000						
Имя точки зрения:	Матрица ответственности		1	2	3	4	5			6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
Имя точки зрения:	Матрица ответственности		1	2	3	4	5			6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100

4.3. Столбец «Сроки реализации проекта» разбивается на календарные недели от начала до окончания проекта.

4.4. Столбец «Прогресс» заполняется в соответствии с объемом работ, фактически выполненным по данному пункту с учетом легенды, представленной под таблицей.

0% Работа еще не начата
 25% В разработке
 50% В подготовке
 75% Начато внедрение
 100% Внедрено

Пример:

0%					Работа еще не начата
25%					В разработке
50%					В подготовке
75%					Начато внедрение
100%					Внедрено

4.5. Столбец «Отклонения» разбивается на 5 столбцов: «Описание», «Причина», «Ответственное лицо», «Срочность», «Примечания», которые заполняются при наличии отклонений при проведении запланированных работ.

4.6. Выполнение работ в срок обозначается прямой вертикальной линией красного цвета по завершении соответствующей календарной недели.

При наличии отставания от графика прямая линия совершает зигзагообразный изгиб влево напротив соответствующего вида работ.

Стадии реализации проекта	№№ п/п	Содержание работ	Ответственный	1	2	3	4	5	6	7	8
				6 кН	7 кН	8 кН	9 кН	10 кН	11 кН	12 кН	13 кН
Мониторинг реализации текущих проектов в МО № 1	1	Обустройство входной группы поликлиники									
	2	Обустройство доступной среды для лиц с ограниченными возможностями									
	3	Организация регистратуры открытого типа									
Мониторинг реализации текущих проектов в МО № 2	4	Обустройство комфортной среды в местах ожидания									
	5	Организация разделения потоков пациентов									
	6	Оптимизация работы процедурного кабинета									
реализации объектов в МО № 3	7	Организация рациональной маршрутизации пациента при прохождении диспансеризации									
	8									

В случае, когда работы по данному пункту не начаты и на последующей календарной неделе, зигзагообразный изгиб влево напротив соответствующего вида работ достигает начального положения.

Стадии реализации проекта	№№ п/п	Содержание работ	Ответственный	1	2	3	4	5	6	7	8
				6 кН	7 кН	8 кН	9 кН	10 кН	11 кН	12 кН	13 кН
Мониторинг реализации текущих проектов в МО № 1	1	Обустройство входной группы поликлиники									
	2	Обустройство доступной среды для лиц с ограниченными возможностями									
	3	Организация регистратуры открытого типа									
Мониторинг реализации текущих проектов в МО № 2	4	Обустройство комфортной среды в местах ожидания									
	5	Организация разделения потоков пациентов									
	6	Оптимизация работы процедурного кабинета									
реализации объектов в МО № 3	7	Организация рациональной маршрутизации пациента при прохождении диспансеризации									
	8									

В случае, если работы начались с опозданием на одну календарную неделю или несколько календарных недель, зигзагообразный изгиб влево напротив соответствующего вида работ достигает уровня той календарной недели, по состоянию на которую выполнен соответствующий объем работ.

Стадии реализации проекта	№№ п/п	Содержание работ	Ответственный	1	2	3	4	5	6	7	8
				6 КН	7 КН	8 КН	9 КН	10 КН	11 КН	12 КН	13 КН
Мониторинг реализации текущих проектов в МО № 1	1	Обустройство входной группы поликлиники									
	2	Обустройство доступной среды для лиц с ограниченными возможностями									
	3	Организация регистратуры открытого типа									
Мониторинг реализации текущих проектов в МО № 2	4	Обустройство комфортной среды в местах ожидания									
	5	Организация разделения потоков пациентов									
	6	Оптимизация работы процедурного кабинета									
реализации объектов в МО 2,3	7	Организация рациональной маршрутизации пациента при прохождении диспансеризации									
	8	---									

4.7. Для окрашивания периодов реализации отдельных работ проекта используется заливка «серый 25%, акцент 3».

Тактический этап реализации проекта		№ п/п	Команда исполняющей группы	Подразделение	Должность	Подпись	Утверждено:	Дата завершения:																						
Проект:	Исполнитель:																													
Медицинская организация:	Руководитель проекта:							Одобрено/отклонено за ТПР:																						
Дата утверждения:	Дата утверждения:							Проект реализован при участии заказчика (ФИО, должность):																						
Сроки реализации проекта	Содержание работ	Сроки реализации проекта																								Таблица	Состояние			
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24		Сделано	В работе	Ожидается	Отложено

4.8. В разделе сдачи-приемки работ, в соответствующих графах которого, отражается информация о факте приема работ с отклонениями или без отклонений, ставится отметка о закрытии ТПР. Факт приемки работ заверяется подписями Заказчика и Руководителя проекта.

Тактический этап реализации проекта		№ п/п	Команда исполняющей группы	Подразделение	Должность	Подпись	Утверждено:	Дата завершения:																						
Проект:	Исполнитель:																													
Медицинская организация:	Руководитель проекта:							Одобрено/отклонено за ТПР:																						
Дата утверждения:	Дата утверждения:							Проект реализован при участии заказчика (ФИО, должность):																						
Сроки реализации проекта	Содержание работ	Сроки реализации проекта																								Таблица	Состояние			
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24		Сделано	В работе	Ожидается	Отложено

▲ проведена сверка для проекта (контракты, риски)
— работа выполнена в срок
~ работа выполнена с отклонениями

ТПР:
 - согласовано
 - не согласовано
 - закрыто
 - возобновлено